

# Strategische agenda 2017-2020

KVAN/BRAIN

Vastgesteld op de ALV van 8 december 2016

## **1. Inleiding**

In december 2015 besloten KVAN en BRAIN tot een intensieve, niet-vrijblijvende samenwerking. Professie en branche zijn ervan overtuigd dat een bundeling van krachten nodig is om de archieffunctie te versterken, te blijven ontwikkelen en beter zichtbaar te maken.

Onze leden opereren in een dynamische omgeving. Zij moeten daarom zelf ook in beweging blijven. Zich steeds verhouden tot nieuwe ontwikkelingen, mogelijkheden en vraagstukken. Om zich heen kijken, leren, experimenteren, partners zoeken, allianties smeden. Soms ook vallen, opstaan en weer doorgaan. KVAN/BRAIN zien het als hun belangrijkste taak om hen in die beweging te stimuleren en ondersteunen. Dat vergt van beide verenigingen ook de nodige beweeglijkheid. Het kan niet zo zijn dat na het besluit tot samenwerking alles bij het oude blijft. De gecombineerde besturen hebben daarom het afgelopen jaar een zorgvuldig en uitvoerig proces van heroriëntatie op de omgeving in relatie tot de activiteiten en producten van beide verenigingen doorlopen.

Dit document is het voorlopige resultaat van het proces van heroriëntatie. Het vormt de basis voor jaarlijkse werkplannen in de periode 2017-2020.

## 2. Waar we voor staan en gaan

### *Missie*

KVAN/BRAIN verenigen individuele en institutionele archiefprofessionals in Nederland om er samen voor te zorgen dat archieven als maatschappelijk kapitaal kunnen functioneren en renderen. Daartoe zetten wij ons in voor de versterking en verbetering van de archieffunctie als geheel en het archiefbestel in het bijzonder.<sup>1</sup>

### *Visie*

Informatie is een grote kracht en een groeiende machtsfactor in onze samenleving. De steeds snellere en dieper doordringende digitalisering zorgt ervoor dat de kracht en macht van informatie voortdurend en snel toeneemt. De betrouwbaarheid van informatie wordt daarmee ook steeds belangrijker. Tegelijkertijd staat deze sterk onder druk. Ook dat komt grotendeels door de digitalisering. Het manipuleren van en met informatie was nog nooit zo makkelijk. En dus was de archieffunctie nog nooit zo belangrijk. Daarom moeten we ons als archiefprofessie en –branche met vereende krachten inzetten voor de versterking daarvan. In de digitale wereld begint archivering zodra informatie wordt gecreëerd. Daarbij gaat het erom content, structuur en context van informatieobjecten vanaf het moment van creatie in samenhang vast te leggen om de betrouwbaarheid en daarmee de gebruikswaarde ervan te kunnen garanderen. Dit is de kern van de archieffunctie. Dat is niet alleen staatsrechtelijk, juridisch, economisch en wetenschappelijk van belang, maar ook ten behoeve van de voor de samenleving zo belangrijke processen van identiteitsvorming en geschiedschrijving van individuen en gemeenschappen.

In het postcustodiale tijdperk is er meer nodig dan archiefinstellingen en -professionals om de bewijskracht van informatie veilig te stellen door middel van deugdelijke archivering. De focus verschuift van archiefinstellingen en -professionals naar de functie die zij uitvoeren in samenwerking met organisaties en mensen in het primaire proces en met andere ondersteunende functies zoals informatiemanagement en ICT. Vergelijkbare verschuivingen zijn ook in andere sectoren zichtbaar en wordt daar vaak omschreven als disruptief: ze zetten de toegevoegde waarde van bestaande instellingen en structuren ter discussie. Kijk naar de ontwikkeling van de DIV, die als afdeling en functiegroep in hoog tempo verdampt. De functie van DIV blijft bestaan, maar wordt ingebed in andere bedrijfsfuncties. Een vergelijkbare ontwikkeling voorzien we ook als het gaat om de archieffunctie. Dat vergt van KVAN/BRAIN een bredere oriëntatie en een andere strategie. KVAN/BRAIN zien dat, ondanks de disruptieve kant ervan, vooral als een kans om de archieffunctie maatschappelijk relevanter te maken en te houden. Om de aandacht voor de gebruiks- en bewijswaarde van informatie blijvend breder en dieper in de maatschappij te verankeren. En om die functie samen met andere betrokkenen en deskundigen doelmatiger en doeltreffender vorm te geven. Juist nu is daartoe het moment. De ontwikkelingen in de samenleving en binnen het bestel (afronding Archief2020, Netwerk Digitaal Erfgoed, nieuwe wetgeving) stellen vragen aan de branche en beroepsbeoefenaars ten aanzien van archiveren in een nieuwe context. Om daarop antwoorden te kunnen geven is een sterke organisatie van het veld noodzakelijk. De combinatie van KVAN en BRAIN is buitengewoon geschikt om het functioneren en de ontwikkeling van die functie te faciliteren, te ondersteunen en te bevorderen. Individuele en institutionele professionals geven immers samen in belangrijke mate vorm en inhoud aan de archieffunctie.

KVAN/BRAIN positioneren zich als vertegenwoordiger en belangenbehartiger van het hele veld van institutionele en individuele archiefprofessionals, zowel buiten als binnen de overheid. Wij treden eigenstandig op richting beleidsmakers en beslissers. Onze leden beschikken over de specialistische kennis,

---

<sup>1</sup> KVAN/BRAIN verstaan onder het archiefbestel het geheel van archiefgerelateerde organisaties (archiefbeherende instellingen, opleidingen, toezichtsorganen), archiefbeleid en archiefwetgeving waarvoor de minister van OCW bestelverantwoordelijkheid draagt. De archieffunctie vatten we op als het geheel aan mensen, kennis, vaardigheden, organisaties, structuren, kaders, instrumenten, methoden, technieken en voorzieningen die nodig zijn voor de duurzame betrouwbaarheid en toegankelijkheid van procesgebonden informatie. De archieffunctie is daarmee een aanzienlijk breder begrip en omvat een breder werkveld, waarin ook andere bewindspersonen (BZK!), zorgdragers, particuliere en publieke archiefvormers en andere functiegroepen (DIV, ICT, informatiemanagement) een rol in vervullen.

ervaring en voorzieningen die nodig zijn om de archieffunctie zodanig vorm te geven dat deze de bewijskracht van analoge en digitale informatie respecteert, ondersteunt en waarborgt. Dat is de unieke toegevoegde waarde van de archiefbranche en -professie aan de archieffunctie.

Het Nederlandse archiefbeleid is tot dusver vooral gericht op overheidsarchieven. Het is aan ons om aandacht te vragen voor de archieffunctie vanuit een breed maatschappelijk perspectief en aandacht te vragen voor de particulierearchieven en voor datgene wat nodig is om de bewijskracht en gebruikswaarde van informatie te respecteren, ondersteunen en waarborgen.

De focus op de archieffunctie vraagt om nauwere samenwerking met aanverwante en aangrenzende branche- en beroepsorganisaties en om aansluiting bij en ondersteuning van samenwerkingsverbanden zoals het Netwerk Digitaal Erfgoed. Ook is het van belang om de achterban van KVAN/BRAIN te verbreden en vergroten.

### *Status quo*

Zowel BRAIN als KVAN zijn opgericht met als doel om meerwaarde te hebben voor hun leden op het gebied van belangenbehartiging, deskundigheidsbevordering, kennisuitwisseling en netwerkvorming (ontmoeting en samenwerking). Deze kernfuncties blijven overeind en zijn de belangrijkste toetssteen voor de te maken keuzes voor de komende jaren.

De slagkracht van KVAN en BRAIN afzonderlijk is beperkt. De samenwerking brengt daarin verandering, maar biedt niet automatisch een veel beter perspectief. Beide verenigingen functioneren momenteel grotendeels als klassieke ledenorganisaties die sterk afhankelijk zijn van de ledeninzet. Het ondersteunende bureau is ook na samenvoeging nog steeds klein en kan de verenigingen en de leden slechts beperkte ondersteuning bieden. We signaleren dat door de sterke dynamiek rondom branche en professie de behoefte aan sterke en actief opererende verenigingen toeneemt, maar tegelijkertijd veroorzaakt dezelfde dynamiek een afnemende ledeninzet: de instellingsdirecteuren en professionals hebben hun handen vol aan hun eigen werk en kunnen zich moeilijk vrij maken voor het collectief.

Beide verenigingen hebben in de loop van hun bestaan een aanzienlijke beheerlast opgebouwd: ze hebben tal van producten en activiteiten ontwikkeld die in de lucht gehouden moeten worden. Zo raken beide verenigingen als het ware verstopt met beheersmatig werk en neemt de tijd en aandacht voor nieuwe ontwikkelingen als we niet oppassen eerder af dan toe. Dat gaat ook ten koste van onze positie als gesprekspartner van beleidsmakers en beslissers. En dat terwijl er zoveel ontwikkelingen gaande zijn die kansen bieden die we met z'n allen moeten willen benutten. Dat wordt ons ook gevraagd. De afronding van het programma Archief 2020 en de overdracht van een deel van de activiteiten naar de nieuw in te richten kennis- en innovatiefunctie bij het NA leiden momenteel tot dringende vragen aan KVAN/BRAIN: welke onderdelen c.q. activiteiten willen de verenigingen overnemen? Hoe kunnen we zorgen dat de kennis- en innovatiefunctie met en voor de hele archieffunctie gaat werken en zo ten goede komt aan de verdere ontwikkeling daarvan?

### *Kansen en opgaven*

Archief 2020 stopt, maar de **innovatie van de archieffunctie** moet doorgaan. De (geest van) samenwerking willen we vasthouden. Met het oog daarop is het belangrijk om het overleg tussen de belangrijkste bij de archieffunctie betrokken partijen in stand te houden.

KVAN/BRAIN onderschrijven de ontwikkelingslijnen die in de aanloop naar de afsluiting van Archief 2020 zijn uitgezet: technologische vernieuwing, professionalisering, documenteren van de samenleving en versterking en vernieuwing van het archiefbestel. Deze moeten ook in het programma van de beide verenigingen een duidelijke plaats krijgen. Geconstateerd kan worden dat in het verloop van het programma de programmalijnen documenteren van de samenleving en toegankelijkheid minder aandacht hebben gekregen en ook in de afronding nergens worden beled. Omwille van het maatschappelijk rendement vanarchieven vinden wij het nodig dat dit alsnog gebeurt.

Het Netwerk Digitaal Erfgoed (NDE) werkt met steun van OCW aan een **landelijke, sectoroverstijgende infrastructuur** van voorzieningen voor de digitale toegang tot erfgoed. Per sector zijn organisaties aangewezen als 'knooppunt'. Namens en voor de archieven is dit het Nationaal Archief.<sup>2</sup> De rol van de knooppunten moet in de komende jaren nadere invulling krijgen. Het is belangrijk voor KVAN en BRAIN om het NA in deze functie te voeden en als branche nauw bij deze ontwikkelingen betrokken te blijven.

De dynamiek in de archieffunctie zorgt voor een grote en eveneens beweeglijke **kennis- en professionaliseringsbehoefte**. Daarbij gaat het deels om nieuwe kennis die verworven moet worden en deels om oude kennis die wegsijpelt. Voor de meeste instellingen is het ondoenlijk al die kennisgebieden in hun organisatie te verankeren. Daarom is het voor KVAN en BRAIN belangrijk om met de leden actief te participeren in de kennisfunctie die het Nationaal Archief met en voor het veld organiseert en faciliteert. De inrichting van die kennis- en innovatiefunctie is een proces dat nu in ontwikkeling is. Daarnaast is het zaak om een constructieve en wederkerige relatie te onderhouden met de (initiële) opleidingen en het archiefwetenschappelijk onderzoek.

Wijzigingen in bestaande (Archiefwet, WOB, Wbp) en ontwikkeling van nieuwe **wetgeving** (Wet open overheid, Omgevingswet, Wet generieke digitale infrastructuur) zijn van grote invloed op de archieffunctie. Het is zaak dat BRAIN en KVAN daaraan inhoudelijk bijdragen. De komende periode zullen er veel nieuwe wetgevingstrajecten starten (zie bijlage). Afstemming en samenwerking met de ARA is daarbij cruciaal. Waar nodig en mogelijk kunnen BRAIN en KVAN de ARA in zijn besteltaak ondersteunen, maar indien nodig moeten we eigenstandig optreden namens de leden.

**Vraagarticulatie en afstemming** wordt steeds belangrijker naarmate anderen steeds vaker een aandeel nemen in de ontwikkeling en toepassing van tools die voor de toekomst van de archieffunctie van belang zijn. Het betreft zowel commerciële ontwikkelaars als samenwerkingsverbanden zoals NDE. Op dit moment zijn archieforganisaties veelal volgend in hun relaties met dergelijke partijen. De branche als zodanig formuleert geen wensen ten opzichte van leveranciers. Dat kan standaardisering en koppelingen in de weg zitten, kostenverhogend werken en onwenselijke afhankelijkheden creëren. KVAN en BRAIN zien voor zichzelf een rol om vraagarticulatie te stimuleren en te faciliteren en zaken te agenderen. Daarbij moet overigens wel rekening gehouden worden met de Wet markt en overheid.

---

<sup>2</sup> Nationale Strategie Digitaal Erfgoed, ministerie OCW, 2015, Netwerk Digitaal Erfgoed, zie site DEN.

### 3. Agenda 2017-2020

#### *Uitgangspunten*

- De **kernactiviteiten** van KVAN/BRAIN zijn belangenbehartiging, deskundigheidsbevordering, kennisuitwisseling en netwerkvorming. De focus ligt op belangenbehartiging
- Er is een heldere en breed gedeelde **visie** op de toekomst van de archieffunctie en de betekenis daarvan voor archiefinstellingen en -professionals, als leidraad voor het handelen en innoveren in de komende jaren.
- Er is een structureel **overleg** van de belangrijkste bij de archieffunctie betrokken partijen om ontwikkelingen te bespreken, ervaringen uit te wisselen en af te stemmen over beleid en wetgeving.
- De **kennis- en innovatieagenda** van het NA wordt gevoed en gedragen door en komt ten goede aan de hele branche en professie.
- KVAN en BRAIN **verbreden en vergroten** hun ledenbestand van en intensiveren de **samenwerking** met verwante en aanpalende koepelorganisaties in de informatieketen.
- **Toegankelijkheid** en **Documenteren van de samenleving** zijn inhoudelijke speerpunten voor de komende jaren.
- KVAN en BRAIN kiezen voor een **emergente strategie**. Deze ontstaat vanuit de interactie tussen een organisatie en haar omgeving en vergt een continue monitoring van de omgeving en een open benadering waarin de strategie steeds wordt aangepast aan de gesignaleerde ontwikkelingen. Daarom kiezen KVAN en BRAIN ervoor te werken met programmalijnen (zie gezamenlijk visiestuk), waarbinnen steeds nieuwe keuzes kunnen worden gemaakt. Dit houdt een organisatie flexibel.

#### *Taak- en rolopvatting*

In deze strategische agenda kiest KVAN/BRAIN behalve voor de klassieke taken van de branche- en beroepsvereniging voor een belangrijke extra taak: het leveren van een actieve agenderende bijdrage aan een uitvoerbare, relevante en actuele kennis- en innovatieagenda en de versterking van het bestel; een van de doelstellingen van Archief2020 die na 2016 doorgezet moet worden. Deze extra rol beïnvloedt de invulling van alle programmalijnen. Het versterkt de meerwaarde van KVAN/BRAIN voor de leden, versterkt de verbinding tussen de uitvoerende en bestuurlijke componenten binnen het bestel en maakt het bestel evenwichtiger door hele professie en de decentrale en particuliere archiefinstellingen via KVAN/BRAIN meer invloed te geven op de inhoud van de innovatieagenda. Dat vergt wel een verbreding van de basis van de verenigingen door het werven van meer leden, vooral buiten het overheidsdomein.

De belangenbehartiging is in deze agenda primair gericht op de versterking van de archieffunctie en het archiefbestel. Dat komt ook ten goede aan branche en professie.

KVAN/BRAIN doen ten opzichte van voorgaande jaren een stap terug in de uitvoering. Dat betekent dat we geen rol meer spelen in beheer en ontwikkeling van producten maar ons richten op enerzijds vraagarticulatie namens professie en branche richting NA en andere partijen en anderzijds de toepassing van beschikbare tools en hulpmiddelen.

De rollen die we wel spelen zijn die van facilitator, belangenbehartiger, agendasetter, verbinder en meesturende partij.

#### *Programmalijnen*

Deze agenda richt zich inhoudelijk op de volgende programmalijnen:

- Deskundigheidsbevordering en kennisdeling
- Belangenbehartiging
- Netwerkvorming en verbreding van de basis van de vereniging
- Communicatie

### **Programmalijn deskundigheidsbevordering en kennisdeling**

De focus ligt op deskundigheidsbevordering. In aansluiting op het BRAIN-manifest *Leren leren*, gaan we uit van het feit dat deskundigheid in deze tijd beweeglijkheid en voortdurende ontwikkeling vergt. KVAN en BRAIN willen de institutionele en individuele beroepsbeoefenaars helpen hun rol te vinden en toe te eigenen in de context van de steeds veranderende archieffunctie. We mobiliseren onze leden om te participeren in en actief bij te dragen aan de kennisplatforms die het NA inricht om de kennis- en innovatieagenda handen en voeten te geven. Dit vergt van instellingen dat zij ruimte maken voor *trial en error*, voor experimenten en pilots, voor de durf dit te doen. Van professionals vergt het nieuwsgierigheid en een actieve, ondernemende attitude en bijbehorende competenties. Het aanjagen en ondersteunen daarvan is een belangrijke taak van KVAN/BRAIN.

Bovendien heeft KVAN/BRAIN een meesturende rol ten opzichte van de kennis- en innovatieagenda waarvan het NA in opdracht van OCW trekker is. Dit is van belang om de kennisfunctie van het NA ten goede te laten komen aan het hele veld en het hele veld te committeren aan en in te zetten bij de uitvoering van deze agenda. KVAN/BRAIN maken zich sterk voor thema's die voor het NA niet maar voor branche en professie wel van belang zijn, zoals toezicht. Ook zijn we bereid en in staat kennisplatforms mede te bemensen. KVAN/BRAIN neemt het voortouw om de kennisplatform Professionalisering en Toezicht inhoud en vaart te geven.

KVAN/BRAIN vinden het van het grootste belang dat (het NA ten behoeve van) de kennis- en innovatieagenda continu wordt gevoed door de behoeften aan het veld. Daarom leggen we veel nadruk op vraagarticulatie en agendering. Een behoefte die we nu al onderkennen is die aan een productoverzicht van tools en instrumenten die in de afgelopen jaren zijn ontwikkeld in en ten behoeve van de archieffunctie.

Vraagarticulatie en agendering zijn ook van belang in de relatie met het archiefonderwijs. Actief bijdragen aan de vernieuwing en het up-to-date houden van het curriculum van de WO- en HBO-opleidingen, vanuit de behoefte aan toekomstige kennis en vaardigheden uit het veld, samen zorgen voor goede stageplekken en zinvolle stageopdrachten, door daarover programmatische afspraken te maken die aansluiten op de kennis- en innovatieagenda van het veld. Zo kunnen archiefonderwijs en sector elkaar versterken.

In deze lijn is expliciet aandacht voor kennisdeling en deskundigheidsbevordering op het gebied van toezicht. In het hierboven genoemde Kennisplatform Toezicht zal de komende jaren het accent liggen op de uitvoeringskwaliteit, de positionering van het toezicht en de relatie tussen toezicht en advies. Het Platform stelt inspecteurs in staat ervaringen te delen (halfjaarlijkse bijeenkomsten), elkaar te bevragen, een sterk kennisnetwerk te vormen, input te geven ten behoeve van de rollen van KVAN/BRAIN op het gebied van belangenbehartiging, vraagarticulatie en agendering.

### **Programmalijn belangenbehartiging**

De focus ligt op wetgeving en beleid. KVAN/BRAIN geven gevraagd en ongevraagd advies over de wettelijke en beleidsmatige inkadering van de archieffunctie. Met het oog daarop consulteren we onze leden en verzamelen we actief gegevens in en over de branche. Waar mogelijk zoeken we hierbij samenwerking met verwante en/of aanpalende branche- en beroepsorganisaties. We onderhouden nauwe relaties met OCW, BZK, VNG, IPO, UvW en zijn actief betrokken bij programma's als Netwerk Digitaal Erfgoed (NDE).

Aansluiting van de branche bij NDE is de manier waarop KVAN/BRAIN invulling geven aan de uitgangspunten **toegankelijkheid** en **documenteren van de samenleving** door het in gezamenlijkheid werken aan digitale toegankelijkheid, ook van de niet-digitale collecties en van particuliere archieven.

KVAN/BRAIN speelt in dezen een anticiperende, agenderende en signalerende rol. Deze is om te beginnen belangrijk met het oog op de visieontwikkeling op de archieffunctie, die KVAN/BRAIN samen met andere partners in gang wil zetten. KVAN/BRAIN wil zich sterk maken voor het voortzetten van het Programmaberaad van Archief 2020 en het betrekken van BZK daarbij. We willen ons samen met het NA inspannen om van dit gremium een platform te maken voor de hele archieffunctie. De relatie met bestuurders zal moeten worden verstrekt om daar de positie van de archieffunctie beter te verankeren. Hiertoe is het Platform een belangrijk middel, maar zeker niet het enige. Het is zaak om veel meer contact te zoeken met

bestuurders, bijvoorbeeld door de Ketelaarlesing op wisselende plekken te organiseren en bestuurders daarvoor gericht uit te nodigen als specifieke doelgroep.

Inhoudelijk willen we in deze programmalijn de komende jaren de nadruk leggen op Toegankelijkheid en Documenteren van de samenleving. De relatie met het Netwerk Digitaal Erfgoed en het namens branche en professie input geven aan het NA, die in dit netwerk is aangewezen is als knooppunt voor de archiefsector is hierbij een belangrijke opgave. We vinden versterking van de kennis- en innovatiefunctie van het NA met de resultaten uit NDE noodzakelijk en zullen daarvoor aandacht vragen in de beoogde stuurgroep op de kennisfunctie NA.

Het belang van de archieffunctie is niet beperkt tot de overheid. Het belang van het documenteren van de samenleving zal door KVAN/BRAIN doorlopend worden geagendeerd, samen met de bedrijfs- en particuliere archieven onder de leden die buiten de overheid actief zijn. Deze ledengroepen willen we bovendien uitbreiden.

### **Programmalijn netwerkvorming en verbreding van de basis van de organisatie.**

KVAN/BRAIN vinden verbreding en vergroting van het ledenbestand en intensivering van de samenwerking met verwante en aanpalende koepelorganisaties in de informatieketen noodzakelijk om de missie te kunnen waarmaken en voldoende slagkracht te ontwikkelen om het bestel te kunnen versterken en de innovatie vaart en massa te geven. De focus op het documenteren van de samenleving is zo beschouwd niet alleen inhoudelijk van belang, maar ook cruciaal voor de ontwikkeling van onze eigen organisaties. Zowel voor KVAN als voor BRAIN is groei mogelijk. BRAIN vertegenwoordigt momenteel een kleine 70% van de Nederlandse archiefinstellingen. De achterban van KVAN is ongeveer een derde van het aantal leden van Archief 2.0. Het is zaak die groeipotentie de komende jaren te verzilveren.

### **Programmalijn productontwikkeling**

De focus ligt op beheer en doorontwikkeling van modellen en hulpmiddelen die in het verleden zijn ontwikkeld en het ontwikkelen van nieuwe instrumenten als daar vraag naar is, bijvoorbeeld met het oog op nieuwe wetgeving als de AVG.

### **Programmalijn communicatie**

Deze lijn loopt als rode draad dwars door de andere programmalijnen heen en is cruciaal om die lijnen effectief uit te voeren. KVAN/BRAIN ontwikkelen een gezamenlijke website die de leden en de programmalijnen ondersteunt. De frequentie van de nieuwsbrieven gaat omhoog. De KVAN-dagen, Archief 2.0 en het Archievenblad worden waar mogelijk ingezet ten behoeve van de programmalijnen. Netwerkvorming krijgt gestalte in de samenwerking met andere beroepsorganisaties, door middel van het platform Archief 2.0 en zo mogelijk BREED en in de voortzetting van het Programmaberaad van Archief 2020 na afloop van het programma.

We maken serieus werk van het informeren van onze leden over ontwikkelingen in andere netwerken in en om de archieffunctie. Hierbij gaat het om verbinden, informeren en met name ook het zorgen dat er een interactief proces op gang komt: leden betrekken bij relevante ontwikkelingen, meningsvorming stimuleren en vervolgens als belangenbehartiger namens de leden standpunten uitdragen en verder proberen te brengen naar derden (bestuurders, partners in de archieffunctie, andere branche en beroepsorganisaties). We formuleren verenigingsstandpunten over actuele kwesties rondom de archieffunctie en brengen deze actief onder de aandacht via sociale en andere media.

### **Werkwijze en positie bestuur**

Deze agenda vraagt extra inspanningen in alle programmalijnen, zowel in de strategische positionering (afstemming NA, vergaderingen bijwonen, kennis vergaren en ontwikkelingen bijhouden, signaleren, agenderen) als in de uitvoering (leden mobiliseren voor activiteiten, platforms trekken, adviezen schrijven, communicatie verzorgen, afstemmen met andere brancheorganisaties, leden werven).



De leden van het bestuur kunnen dit niet allemaal zelf. Het vergt uitbreiding van het bureau met (uren voor) een communicatiemedewerker en een coördinator. Het bestuur stuurt strategisch door de coördinator mandaat te geven. Elke programmalijn heeft een bestuurslid als portefeuillehouder, zodat er korte lijnen zijn tussen bestuur en bureau en er snel geschakeld kan worden. Het bestuur focust op standpunt- en strategiebepaling en het uitdragen van standpunten richting bestuurders en in de media. De coördinator stelt aan het bestuur voor welke activiteiten uit welke programmalijnen als eerste worden aangepakt, inclusief budget. Daarnaast houdt de coördinator ten behoeve van het bestuur het overzicht en stuurt de uitvoering van activiteiten aan. De coördinator brengt op het juiste moment de voorzitters in stelling en activeert en mobiliseert samen met de portefeuillehouder leden ten behoeve van de programmalijnen. Bijkomend voordeel van dit model is dat er continuïteit is in de activiteiten, ook bij bestuurswisselingen. Dit versterkt eens te meer de organisatie.

## **Bijlage: Wetgevingstrajecten in relatie tot digitale overheid, informatiebeheer en erfgoed**

### **Algemeen**

Archiefwet

### **Communicatie met burger en/of andere overheden**

Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (wijziging Awb)

Aanbestedingswet 2012

Elektronisch factureren bij overheidsopdrachten

DigiInkoop

Wet Generieke Digitale Infrastructuur

Ondernemingsdossier

KEI

Besluit digitalisering burgerlijk procesrecht en bestuursprocesrecht

Diginetwerk

Digikoppeling

Digipoort

Digimelding

Digilevering

### **Toegankelijk maken (algemene) informatie voor burgers (open en behulpzame overheid)**

Wet Open Overheid

Wet hergebruik van overheidsinformatie

Omgevingswet

Regeling natuurbescherming

Wijziging Bekendmakingswet + aanvullende informatie

Besluit bekendmaking en beschikbaarstelling regelgeving decentrale overheden

Regeling elektronische bekendmaking en beschikbaarstelling regelgeving decentrale overheden

Wijziging Wet democratisering gemeenschappelijke regelingen

Stelselcatalogus

Samenwerkende Catalogi

Wet Markt en overheid + aanvullende informatie

Ondernemersplein i.c.m. Wet op de Kamer van Koophandel

### **Identificatie / inlog (technische eisen aan digitalisering)**

Idensys

PKloverheid

DigiD

Wetgeving eID-stelsel en publieke ID-middelen

Verordening elektronische identificatie en vertrouwensdiensten elektronische transacties in de interne markt

### **Privacy**

Besluit verwerking persoonsgegevens generieke digitale infrastructuur

Wet bescherming persoonsgegevens

Meldplicht datalekken (34a Wbp) + Aanvullende informatie

Autoriteit persoonsgegevens

Algemene Verordening Gegevensbescherming

Wet gegevensverwerking en meldplicht cybersecurity

### **Auteursrecht**

Modernisering EU auteursrecht

### **Programma's**

Digitaal 2017

Digitale kalender 2020

Open overheid